



伙 伴 倡 自 強
Enhancing
Self-Reliance

社企跟你 來一起進步



社企農莊
用心種出健康
SE Farm
Nurture health through farming



型格食肆
青年嚟出工作好滋味
Distinctive eatery
Create fresh flavours with youthful energy



訂製時尚西裝
傳承老師傅手藝
Bespoke suits
Keep the mastery of tailoring alive



藝術無疆
綻放多元才能
Art has no limits
Discover new ways for talent to bloom

「即使身份不一 都確信彼此 各有方式作出貢獻」

People from all walks of life contribute to the society in their own way



社企歌曲《Here We Are》已上載 YouTube。
SE Theme Song "Here We Are" has been uploaded to YouTube.



伙伴倡自強 Enhancing Self-Reliance

民政事務總署自2006年起推行「伙伴倡自強」社區協作計劃（「伙伴倡自強」計劃），為合資格機構提供種子基金成立及擴充社會企業（下稱「社企」）業務，為弱勢社群提供就業機會/產品/服務，協助社會上的弱勢社羣自力更生及融入社會。

受計劃資助的社企須透過為弱勢社群提供就業機會及/或切合他們特殊需要的產品或服務，以助他們自力更生、融入社會；及於資助期後仍持續經營。

每項社企項目資助期為不多於三年及最多可獲300萬元的資助。計劃全年接受申請，但約每半年截算申請一次，以分批處理所收到申請。

第六屆「伙伴倡自強」計劃諮詢委員會



主席：蕭楚基先生 BBS, MH, JP

成員：歐楚筠女士

區佩兒女士

陳湛文先生

卓歐靜美女士 MH

蔣慶華先生 BBS

朱靜華博士

李文斌先生 MH, JP

梁毓偉先生

白富鴻先生 JP

彭桓基先生

冼日明教授

譚鳳枝女士

黃傑龍先生 JP

黃光耀先生

丘家輝先生

楊存洲先生

楊建霞女士

楊美珍女士

楊步衢先生

葉蓁蓁女士

余惠偉先生 JP

民政事務局代表

民政事務總署代表

勞工處代表

社會福利署代表

關於社會企業

社會企業是一間具社會目標的企業，例如以扶助弱勢社群、推動本土文化等使命，但它同時以商業模式運作，藉著為顧客提供服務或產品以獲取收入，自負盈虧，持續經營，從而繼續追求其社會目標。

《編者的話》

過去十年香港社企不斷進步，成績有目共睹。數目由約二百間增至六百多間，業務類型多元化，無論在產品及服務質素，以至營運管理方面都越趨成熟，亦創造了良好社會效益，為眾多弱勢社羣提供就業機會，提升他們工作技能及自信心，幫助他們融入社會。

「伙伴倡自強」社區協作計劃一直跟社企同行，現已邁進第三階段，期望能夠繼續「匯聚社區不同力量，以多元及精彩模式，提升弱勢社群」。今期通訊的主題故事「社企跟你，來一起進步」介紹三間社企如何凝聚不同界別有心人的知識、專長、資源及網絡等，以不同模式，共同協作，推動社企在管理、營運、業務推廣上的發展，開拓社企的天地，惠澤弱勢社群。

有人問：「究竟社企與一般會聘用弱勢人士的商業機構，有何分別？」，「非凡管理人」專題中兩位社企管理人會娓娓道來營運社企與一般商業機構的分別，及如何肩負提升弱勢員工的重任。

我們期望，今期通訊能讓你了解到，「社企跟你，來一起進步」！

「伙伴倡自強」社區協作計劃秘書處

地址：香港灣仔軒尼詩道130號修頓中心31樓
電話號碼：2835 1383
電郵地址：esr_secretariat@had.gov.hk
網址：www.esr.gov.hk

目錄

02

「伙伴倡自強」
計劃與時並進

03

主題故事：
社企跟你，來一起進步

10

非凡管理人

14

社企新星 矚目登場

「伙伴倡自強」計劃 與時並進

民政事務總署自2006年起推行「伙伴倡自強」社區協作計劃（「伙伴倡自強」計劃），資助合資格機構成立社會企業（下稱「社企」），以協助弱勢社羣自力更生，融入社會。至今已批出撥款合共約2億6千萬元，以資助205項社企項目成立或擴展業務。

民政事務總署在2016年再次獲政府撥款1億5千萬元，於2016-17至 2019-20年度，推行第三階段的「伙伴倡自強」計劃，並實施優化措施，包括：

資助營運中的社企擴展業務，使表現良好的社企，可進一步擴大它們的社會效益；

擴闊獲資助社企的社會目標範圍：除了為弱勢社羣創造就業機會，還延伸至提供切合他們特殊需要的產品及服務，及令社企種類更多元化；

以先導計劃形式試行放寬申請資格：由過往只容許非牟利機構申請，延伸至接受成功營運的社企申請；同時讓獲資助社企在符合特定條件下有限度分派利潤，以推動各界別人士參與發展社企，讓更多弱勢社羣受惠。

匯聚社區不同力量

以多元及精彩模式 提升弱勢社群

全新面貌 閃亮登場

隨著「伙伴倡自強」計劃邁進第三階段，計劃標誌也以嶄新面貌閃亮登場！



伙 伴 倡 自 強
Enhancing
Self-Reliance

以“S”及“E”的緊扣比喻追求社會使命的火紅熱情（Social）與企業模式的專業營運（Enterprise）如「伙伴」般緊密並肩同行；「鑽石」的“E”亦點出社企期望能提升弱勢社群（Empowerment）；「鑽石」同時寓意社企及弱勢社群每每經歷磨鍊，在不斷的奮鬥與「自強」中及在社會的支持下愈加迸發光芒。

www.esr.gov.hk



「伙伴倡自強」計劃亦推出專用網站，除了煥然一新的設計風格，還貼心地因應瀏覽者的關注點而重新編排計劃的資訊，以方便公眾人士搜尋計劃的資訊。

社企跟你 來一起進步



今期通訊走訪了三間由「伙伴倡自強」計劃資助的社企及其協作機構，介紹他們如何凝聚不同界別有心人的知識、專長、資源及網絡等，以不同模式，共同協作，推動社企在管理、營運、業務推廣上的發展，開拓社企的天地，惠澤弱勢社群；同時他們亦與弱勢社群一同成長，一同進步。

社企：
ALCHEMIST



協作機構： 基督教家庭服務中心
Christian Family Service Centre



www.alchemisthk.com

Alchemist Creations Company Limited負責設計及銷售的Can-Watch，將鋁罐升級再造為時尚手錶，並善用基督教家庭服務中心轄下翠林工場學員尚未廣為人知的長處，一絲不苟，全手工製作而成，工作同時為學員帶來無可比擬的滿足感。

社企：
公平FAIR
TASTE棧



協作機構：cafe330



www.fairtasteshop.com.hk

公平棧為消費者提供各類高品質的公平貿易產品，夥拍新生精神康復會轄下同樣是社企的cafe330，拓展更多零售點，讓市民能接觸公平貿易及有機產品，達致共贏。

社企： 加油香港基金
Agent of Change Foundation



協作機構： MTR



www.agentofchange.hk

加油香港基金得到港鐵及「伙伴倡自強」計劃批核申請，在水圍港鐵站內開設首間零售店，除了讓街坊以可負擔的價錢購買優質的日常必需品，亦為天水圍區內的婦女及青少年提供更多就業機會及培訓，增強社會流動力。

Alchemist Creations
把汽水罐「升級再造」成
手錶和藝術擺設等產品，
並和基督教家庭服務中
心的工場合作，發掘學員
們的潛能，達致共贏的效
果。左起凌靜然、阿欣及
郭思捷。



你=NGO 夥拍工場 學員產品齊升級

你

會如何處理喝完的汽水或飲品鋁罐？會丟進垃圾桶，抑或放入回收箱？有年輕本地設計師選擇成立社企，將鋁罐「升級再造」加工成手錶，並以人手製作皮革作為錶帶，變為外型時尚，曾獲國際獎項的Can-Watch。

各取所需一拍即合

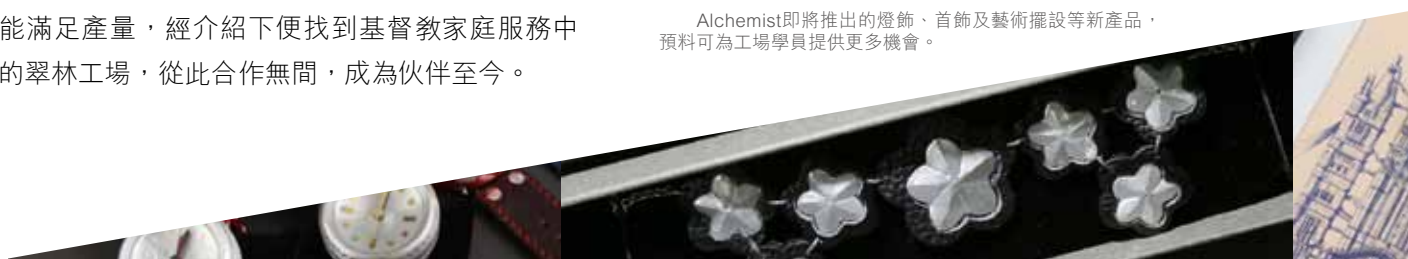
Alchemist Creations Company Limited (Alchemist) 創辦人凌靜然表示，社企成立初期由幾個創辦人一手一腳製作手錶，當時她還是全職設計師，要待周末、周日時趕工，故公司產量非常有限。及後有一次在創意市集擺地攤時，有一間NGO庇護工場的主任主動詢問有沒有興趣聘用工場學員製作手錶，凌靜然答應了，惟合作後因該工場設備未能滿足產量，經介紹下便找到基督教家庭服務中心的翠林工場，從此合作無間，成為伙伴至今。

基督教家庭服務中心業務發展主任郭思捷說：「那段時間我們剛開始接觸皮具，我們的同事到外面的皮革廠學習，回來教學員製作。而Alchemist只欠生產方面的支援，剛好我們亦要尋求新的出路，提升學員技能，於是雙方一拍即合。」

學員積極態度勉勵自身

與工場合作多年，凌靜然把那裏當成為另一個家：「我本身的辦公室在柴灣，但一開始的頭三年我常常過來。當親身接觸過後，我非常欣賞學員在工作時十分專注，努力去嘗試新的東西。每當我感到疲乏的時候，來到見到他們，縱使自身有障礙，做事仍如此有衝勁，就會覺得自己也不能懶惰。」

Alchemist即將推出的燈飾、首飾及藝術擺設等新產品，預料可為工場學員提供更多機會。



4年來與社企合作，工場學員的工作動力有顯著提升。郭思捷指出，因為學員知道手錶要在市場上銷售，與其他品牌競爭，做得不好會被客人退貨，令他們開始意識到要做得好，由起初不上班，到開始想上班，再到一個星期要求工作五天，見到學員自己想做好一件事情，學新的東西。

學員升級成見習設計師

雷詠欣（阿欣）去年11月加入工場接受訓練，一開始做鑽洞、穿線、磨邊等基本工序。有次凌靜然看到她Whatsapp的個人頭像是一幅畫，傾談下知道她喜歡畫畫，於是便教她一些電腦繪圖技巧，由於阿欣學得非常快，於是今年年中阿欣正式獲聘為Alchemist的見習設計師。

阿欣對於新工作覺得很高興，因為有人認同自己的工作能力。現在她大部分時間都在做一些產品樣辦及採購工作，亦會到工場教導學員製作Alchemist的產品。

在郭思捷心目中，阿欣扮演着重要的溝通橋樑角色。「工場沒有專門負責設計的同事，在設計上有些地方如要討論及配合，例如其可行性、如何令生產過程加快、令產品更加精細完善等，阿欣了解社企要做的產品，又曾有做學員的經驗，知道工場如何教導學員，於是成為我們中間的橋樑，把雙方未必能融合的部分都結合起來。」

一加一等於無限大

這次社企加NGO的合作，雙方都不約而同認為一加一不止於二，而是等於無限。作為一位年青設計師又是一位新晉社企營辦者，凌靜然坦言其人脈並不廣，而基督教家庭服務中心則有很強的人脈網絡，有助提升產品的生產技術水平。就如皮革錶帶在生產時遇到問題，基督教家庭服務中心的顧問便轉介一間皮具廠商給郭思捷，這間廠商不但為錶帶的生產問題提供解決方法，又在物料選取上提供建議，甚至邀請工場學員及凌靜然到他們的廠房參觀。此外，工場亦得到一些善心廠商安排

師傅到工場指導學員如何製作錶身，並獲得有心人籌集款項為工場購置所需機器。

郭思捷指出，鑑於工場制度關係，他們運作的靈活性並不高，以為客戶提供包裝服務為主。但和Alchemist的合作，則有助他們開拓工場業務至具有設計元素的手作製品新領域上。「我們發現了很大的寶藏，原來自閉症人士做這類手作製品非常適合，他們會好專注去做好每一個工序，因此做得比一般人更好。」



整隻手錶由回收到完工，如取出罐底，為錶帶縫線以至品質測試等工序都由學員負責，每一個步驟都夾雜了他們的心機和汗水。

社企未來發展更趨多元

在「伙伴倡自強」計劃第三階段的優化措施下，非社福機構背景的社企Alchemist也可進入計劃的申請門檻，獲得資助將業務由Can-Watch手錶擴展至燈飾、飾物及藝術擺設等新產品。凌靜然認為這不但能為弱勢社群提供更多機會，亦為社企未來發展增添無限可能：「我們相信藝術可供發揮的空間很大，而藝術價值也是無價，我們同時希望學員能在製作這些手作藝術品中加入自己的創意，將這些手作藝術品變成獨一無二；而工場增添的機器亦有助我們發展更多元化的『升級再造』產品。」郭思捷也期望Alchemist的業務擴展可讓他們發掘學員的無限可能，讓學員與社企產品一同升級。



盧子健博士（左）認為，公平棧及cafe330都是社企，經歷過同樣的營商處境，互相理解比較容易合作。旁為黃素娟。

你 = 社企

細味公平
- FAIRTASTE -

共植公平貿易消費觀念

近

10年，公平貿易這概念在香港愈來愈多人認識，其中社會企業公平棧，推動公平貿易不遺餘力。公平棧創立於2004年，是中港台首家社會企業以推動公平貿易為目的，使命是作為公平貿易橋樑，搜羅高品質的公平貿易產品，給本地消費者多一個選擇。近年更與本地多間社企包括新生精神康復會轄下社企cafe330合作，進一步推廣公平產品及創造就業機會，為產品生產者提供合理回報。

同心社企 優勢互補

公平棧成立初期，肩負推廣公平貿易的使命，

但閉門造車未必能緊貼門外之轍，故後來除了自設「公平小店」售賣細味公平的公平貿易及有機健康產品外，亦和商界及其他社企合作，將公平貿易推廣給消費者。身為公平棧股東之一的盧子健博士，認為與cafe330展開合作能夠優勢互補：「公平棧經營貿易生意，幾年前開始成立自己的品牌『細味公平』，建立了自己的工場，但即使有產品在手，也要成功賣給消費者才可以生存，而cafe330已建立了良好的社企品牌，其有機健康產品形象清晰，與『細味公平』的理念貫徹，亦有多間cafe，為『細味公平』提供良好的銷售渠道。」

公平棧自設工場，為自家創立品牌「細味公平」生產並銷售各類公平貿易產品及有機健康食品。

同聲同氣 互相理解扶持

新生精神康復會社會企業總經理黃素娟亦視公平棧為同行的好伙伴：「我們很早已認識公平棧的創辦人梁佩鳳，最初先安排他們的產品在新生精神康復會旗下的銷售點售賣。後來當我們開始經營自己的cafe，由於『330』指『身心靈』的健康，而負責任的良心消費亦是體現此理念的重要一環，所以我們在構思cafe330的時候，決定把公平貿易作為其中一個核心價值，在店內不只售賣公平棧的產品，更使用他們的公平咖啡。」

與cafe330合作還能產生群聚效應。盧博士解釋：「我們雙方同樣支持良心消費及為弱勢人士謀福祉，理念相近的社企能夠合作，可加強兩者品牌及形象的建立，例如在新生精神康復會的零售點買到我們產品的顧客，會對我們更有信心，不用額外推銷有機健康元素，因為他們已知道這是健康產品，如果只在普通銷售點發售，消費者則未必意識到產品背後的價值觀。」

兩間社企互相合作，最大好處之一是同聲同氣，有共通的社會價值，傾合作會有較大的空間。

cafe330與公平棧合作，在店內設銷售區售賣公平貿易的產品，推廣公平交易。



公平棧的工場聘請和培訓本地弱勢婦女，在就近的工場負責做加工和包裝的工作，讓她們方便照料家庭之餘亦有一份穩定的收入。

黃素娟坦言，cafe330與很多供應商都有合作，與公平棧的合作非常理想：「跟一般供應商合作，由於我們規模細，未必會獲優先處理，有時遇到緊急補貨便較難配合，但公平棧同事理解我們的難處，會主動定期問同事補貨事宜，有時產品貨期比較短亦會講清楚，更會一同協商如何做推廣銷售出去。」

盧博士說：「因為大家都是社企，這種差別待遇我們也經歷過，互相理解便比較容易合作。此外，兩者有類似的理念、社會價值及使命，而cafe330同事較多接觸消費者，會樂意向我們反映消費者的喜好，建立我們發展新產品的信心，因為開發新產品都有風險，而他們作為我們的伙伴，就有一定的默契，第一意見中肯、第二不會太急趕，懂得互相給予空間讓產品成長。」

黃素娟又表示，例如有愈來愈多顧客認識公平貿易，他們會特地找公平棧的支裝泡茶來買，因為本地製造較為新鮮，而且背後有社會價值，特別是兩間位於中大及港大的cafe330，現時大學生對公平貿易的認識較多，他們最積極購買公平棧的產品。

擴充工場以助本地公平貿易發展

有見公平貿易產品在港有很大的發展潛力，但現有的食品工場規模卻未能配合；而第三階段的「伙伴倡自強」計劃放寬了申請資格，可讓現存但非社福機構背景的社企申請資助以擴展業務，故此公平棧這間在港經營多年的社企也申請計劃的資助擴展食品工場的生產規模。盧博士相信此擴展計劃不但可創造更多就業機會給本地中年弱勢婦女，為公平貿易產品加入本地元素，增加了香港社會對公平貿易產品的認受性；同時亦可和其他社企產生更大的協同效應，讓公平貿易的新產品發展空間更大，惠及社群。





天天加油站 Day Day Goods

趙睿暉（左）表示，得到港鐵在租金及其他方面的支援，加油香港才能順利開店。旁為朱鳳娟。



商界撐社企設零售加油站

於

2014年成立的加油香港，透過推出「加油」、「得米」、打不破LED燈膽等產品，關注基層「柴米油鹽」等生活需要，為他們提供經濟上可負擔而質優之日用品。今年9月開始，加油香港與港鐵公司合作，在水圍港鐵站開設首間零售店「天天加油站」，為水圍及鄰近社區居民加油！

機緣巧合下促成開店

加油香港基金有限公司項目經理趙睿暉表示，加油香港創辦人周佩波在一次活動中與港鐵代表傾談下知道有舖位可以特惠租金租予社企，而加油香港一直有意設立營業據點，所以就促成了今次「天天加油站」項目。「天天加油站」希望透過提供價錢合理但高質素的日常用品，改善水圍區市民的生活質素，同時為水圍區內的婦女及青少年提供更多的就業機會，促進他們的社會流動。

「我們覺得『加油香港』的運作模式非常特別，了解到他們從一些企業購入產品後再重新包裝並以低於市場的價格賣給基層市民。由於柴米油鹽是日常所需，基層市民非常需要這方面的支援，我們覺得如果在部份地區的车站開設這些店舖，可幫助乘客及區內市民。」港鐵公司車站商舖業務總經理朱鳳娟說。

社企可平租車站商店

朱鳳娟表示，港鐵一直透過關懷連繫社區，希望透過不同的支援計劃幫助社企。由於租金對社企是一項重要支出，故港鐵希望可以運用資源，以特惠租金把店舖租予社企，為有需要的社企提供一個穩定的營商環境服務其對象。

加油香港得到港鐵支持及「伙伴倡自強」社區協作計劃資助，於水圍站開設首間門市「天天加油站」，並增設取貨點及送貨服務，及優先聘用當地婦女及青年。

現時，港鐵在水天圍、屯門、荃灣西及南昌站共有12間店舖被納入租金資助計劃，以特惠租金租予民政事務總署「伙伴倡自強」計劃及社會福利署「創業展才能」計劃資助成立的社企，惟申請社企要遞交申請計劃書，看看是否適合在車站營運，在得到民政事務總署或社會福利署支持撥款開業就可以租給他們。

港鐵額外支援

趙睿暉坦言，沒有港鐵的支援，單靠社企本身很難如此順利開店：「由於我們之前3年都是和不同機構合作，借用其地方展銷產品，從未試過經營實體店。由於同事不懂裝修等事宜，因此港鐵同事提供很多設計方面的建議，幫我們省卻了很多時間和麻煩。」

朱鳳娟提到：「由於在車站營運商店，在安全方面的要求比較高，一般商業店舖已有自己的承建商及設計公司，會自行交圖則給港鐵審批，但港鐵明白社企的資源較少，所以主動為社企店舖建議平面圖則，另外港鐵同事會在裝修設計及營運上提供一些建議，期望可幫助社企安全及暢順地在車站營商。」



加油香港現正聘請天水圍區內婦女及青年作天天加油站職員，推動鄰里互助精神。

對於既要提供大幅租金優惠，同事又要出力，朱鳳娟坦言毫不介意：「負責商店的同事會先了解社企的業務特色及店舖設計的需要，並協助他們繪製詳細的工程圖則，大大縮短批圖的流程及時間。據同事反映，雖然要OT去畫圖，但知道可以幫助社企都覺得非常有意義，從中又可了解社企的理念和需要，可帶來不一樣的滿足感。」

朱鳳娟透露，港鐵亦研究再於西鐵沿綫車站多開設社企，希望可以服務更多社企之外，亦給乘客提供更多選擇。

善用各自優勢助社區

談到這次合作的成功關鍵，趙睿暉認為是大家能善用各自的優勢，如港鐵車站有地利優勢，有一定的乘客及人流，而社企就知道如何找不同的貨源，及街坊需要甚麼，現在合作就能產生這種協同效應。

對於現已開張營業的天天加油站，趙睿暉期望可藉此服務更多天水圍的街坊，因為他們常常乘港鐵出入，經過車站就可以順便購買有需要的產品，或者上網或打電話訂購後，到車站取貨。而除了服務街坊，加油香港亦希望天水圍不再是「悲情城市」，可以給他們提供正能量。

總結

從以上三個社企項目的營運經驗中，可見在社企推行的路上，如有志同道合的伙伴結伴同行，匯聚不同力量，更能激發更多精彩營運模式，帶來美好的效益，不單營辦機構在業務營運的知識及技巧上，不斷精進，所扶助的弱勢社群能力亦得以提升或發揮，產品和服務的質素越來越有驚喜，甚至顧客也可從社企中更了解社會議題，理解弱勢社群的能力，促進社會共融。

社企跟「你」，無論是員工、NGO社福機構、社企營辦者、商界，甚至是個人消費者，都一起進步！



同是天涯 社企人

「晨星」「樂言」 指引青雲路

這次訪問兩位非凡管理人李鍾裕及鄧日昇，他們分別來自全港首間以社企形式經營的電單車行及動畫製作室。

維修車輛及製作電腦動畫，對員工的專業技能有相當高的要求，李鍾裕及鄧日昇當然擁有豐富行業經驗，但除此之外，他們過去的歷練亦絕不平凡，令他們比一般管理人更懂得包容和體諒，更適合扮演「引路人」的角色。

晨星電單車行是「伙伴倡自強」計劃下的社企項目之一，提供專業電單車維修、改裝及二手買賣服務，亦為戒癮復康者提供就業更生機會。「晨星」的名字取自《聖經·啟示錄》，以期望每一位曾在黑暗中的戒癮者，皆能成為明亮晨星，藉此平台回饋社會，勇敢面對前路挑戰。

在車行林立的深水埗鴨寮街，晨星電單車行顯得與眾不同。簡潔乾淨的店面，不帶半點機油或煙味；待人有禮的店員把貨品排列得井井有條；店舖後方的車房，各種零件和工具均有清楚標示及分類擺放。當客人走進店內，必會看到掛在當眼處的十字架及寫有《聖經》金句的木製牌匾。

這間晨曦會旗下的電單車行社企，對李鍾裕有特別意義：「我自小喜歡電單車，曾經開過電單車行達五年之久，但後來因染上毒癮而斷送一切。經歷福音戒毒後，在晨曦會總幹事鼓勵下，加入新成立社企再度發揮所長。」

勞心勞力培訓及關顧員工情緒

晨星除了提供優質電單車專業維修服務外，同時也是一個培訓平台，為戒癮復康者提供技能培訓、品格塑造，以協助其適應工作步伐，日後重投社會。李鍾裕表示，戒癮復康者如長時間找不到合適工作，容易產生逃避心態，重回舊時的朋友圈子，復吸的機會相當高，故必須遠離高危環境，在社企工作就可以提供「保護網」，隔絕外來的引誘。

培訓社企員工，一切由零開始。李鍾裕坦言，員工全無車輛維修經驗，須由一



晨星電單車行的五人團隊各有故事和歷練，因為懷着勇氣面對前路挑戰的信念而聚首。

以鐵騎引路 與員工同行



李鍾裕認為，社企工作給他最大滿足感的，是能賺到自己及員工的生命，不重回舊路，而這些生命的成長也會影響他們背後的家人。

口螺絲開始教起，加上部分學員記憶力曾經受損，組織力也受到影響，作為上司必須極有耐性地重複講解。「不過教導員工不算太困難，最勞心勞力的是要照顧同事的情緒起伏。有些新入職學員欠缺信心，感到難以在工作中找到價值，這時我需要在旁循循善誘，或與其家人及社工合作，助他們重拾目標。」

重塑信心成工作動力

員工藉由工作重塑信心，期間需要令他們有成功感，這樣才會有動力繼續工作下去。因此李鍾裕鼓勵員工考取車牌及技工資格認證，除了配合發展新業務外，亦令學員有多一門謀生技能，而相關費用由公司資助。更加難得的，是機構曾經安排員工

組團到外國參觀展覽及車廠，讓員工眼界大開。

每名維修學徒要經至少兩年的磨練，才稱得上學滿師。車行早前有一位師傅找到新工作而辭職，李鍾裕非但沒有不高興，更為對方能自立而感到自豪。「這三年讓我感受最深的，是見證員工在工作中的成長和轉變，由無自信到找回自信心，甚至成功在外面找到工作。此外，這份工作也鍛練了我與人溝通的耐性，從助人自助中獲得更大喜悅，令我對經營社企更加投入。」

地址：九龍深水埗鴨寮街1號地下

電話：2715 8892

營業時間：星期一至六上午十時至晚上八時，
星期日休息

網址：www.morningstarmotor.com.hk

創立動畫社企 引領青年圓夢



鄧日昇希望經營社企動畫工作室，以承接商業製作項目讓年青人發揮創作才能，培育更多新晉為未來動畫界接棒。

成為創意設計師，對於出身基層又學歷低的青少年來說，會否是遙不可及的夢想？

曾在香港多家電腦動畫製作公司擔任要職的資深動畫師鄧日昇，現時除了是樂言社教育基金有限公司的總幹事外，亦是社企的動畫創作總監，帶領一班有志從事創意工業的基層年青人，為客戶提供電腦動畫及多媒體產品製作服務；社企也開辦動畫師課程，為有興趣的青少年提供專業電腦動畫培訓，為動畫製作培育更多新血。

而這股推動培訓基層年青人成為電腦動畫師的熱誠，來自鄧日昇身為過來人的經歷。鄧日昇在成為動畫師之前，曾有過家道中落、會考失敗及送茶餐廳外賣為生的經歷。後來，鄧日昇決心以他最喜愛的設計創作來扭轉自己的命運，一邊工作，一邊自學鑽研到報讀相關專業課程，最後

鄧日昇從不諳電腦到成為網頁設計師及成功的專業動畫師。

因此，鄧日昇十分理解這班出身基層的低學歷青年人處境及掙扎。由於父母已認定學業是他們唯一的出路，故此這班與讀書無緣但有設計天份的基層青年人往往在學業上遇到很大挫敗。而他們也因為種種原因而未能發展設計方面的才能，只能從事一些基層工作，對於未能改善家庭經濟情況感到很無力，大大影響了這班基層年青人的自信心及耐力。

過來人以社企助青年人圓創作夢

因此，鄧日昇創立社企「樂言社動畫及媒體工作室」，為這班對動畫創作有興趣的青年人提供培訓及就業機會，幫助這些基層而學歷低的

樂言社動畫及媒體工作室



鄧日昇不單指導青年人的動畫製作技巧，也是他們的生命導師，與他們同行，一同尋找方法開創前路，將夢想實現。



樂言社也為有經濟困難但有心的年青人提供資助報讀電腦動畫製作課程，讓更多有心有天份的青年人也可憑創意成就夢想。

青年人提升專業電腦動畫技能，讓他們累積動畫製作經驗，實現創作夢想，並以創意為自己找到出路。而憑藉鄧日昇在業界的人脈，每年他也推薦不少學員到其他大型電腦動畫製作公司發展，為這些年青人提供了晉升的階梯。

鄧日昇笑言，電腦動畫創作不但容易吸引年青人，在提升年青人的自信心、溝通能力及耐性也十分有效，因為製作一套電腦動畫，往往需時六個月至一年時間，需由資深動畫師帶領年青人以團隊形式分工合作來完成。在過程中，團隊成員不但可透過完成不同的工作目標來製造成功經驗，成員間在緊密合作中也有助改善與人溝通及合作的能力。而社企的資深動畫師大多和鄧日昇的背景相近，因此當個別成員的工作進度持續滯後、工作質素反覆不穩或一直未達要求，這些資深動畫師便會分辨是技巧未純熟、自信心不足還是其他（例如家庭問題）阻礙這班年青人的發展，並從旁鼓勵及引導他們解決問題，以及給予時間及空間讓他們發展。

社企看重員工背後的潛能多於現時的能力

至於社企和一般企業的分別，鄧日昇表示，一般企業會功能性地考慮員工現時的能力能為企業做到甚麼，但社企卻更看重員工背後的故事及潛能。「年青人很多時對事情未能想得透徹，不知自己想做甚麼及如何可以做到。我們期望透過社企這個平台，讓年青人知道自己的興趣，並將興趣轉化至就業能力，將個人夢想實現。」

地址：新界荃灣海盛路3號TML廣場D座1室
電話：3704 7782
營業時間：星期一至五上午十時至下午八時
網址：www.actplusstudio.hk

獲「伙伴倡自強」計劃資助的樂言社動畫及媒體工作室，為本港有志從事動畫、電腦遊戲、媒體設計及美術創作的基層青年提供培訓及就業支援。「樂言」這名字也表達了工作室除了為不同機構或企業創作充滿樂趣的作品外，亦協助處於弱勢環境的青年以電腦圖像 Computer Graphic (CG) 為語言，傳遞對媒體創作的理想和熱誠。



伙 伴 倡 自 強
Enhancing
Self-Reliance

社企新星

越老



提供越式餐飲服務，為長者提供就業機會。

機構：樂天關懷行動有限公司
地址：九龍油麻地彌敦道385號平安大廈1樓20-24號
電話：2899 0733
網址：www.everconcern.org.hk

康姨小廚



為顧客提供優質及多元化廣東小菜；適合家庭晚飯、朋友聚餐及宴客之選，以提供不同就業機會予低收入人士及殘疾人士等弱勢社群，讓他們能發揮潛能。

機構：康融服務有限公司
地址：九龍紅磡高山道77號高山劇場（舊翼）1樓
電話：2386 1877
網址：www.hongyung.com.hk

九龍城區

油尖旺區

中西區

Alchemist Unique



以社會創新為本的創意品牌,把鋁罐升級再造為藝術品。它夥拍本地工場,為弱勢人士提供訓練及就業機會。

機構：Alchemist Creations Co., Ltd.
地址：中環鴨巴甸街35號元創坊A座2樓 S212室
電話：2512 2028
網址：www.alchemisthk.com

樂施商店



售賣公平貿易貨品以及本地社企產品，為弱勢婦女、失業人士、新移民及少數族裔等弱勢社群創造就業。

機構：樂施會
地址：香港中環康樂廣場1號怡和大廈低層8號鋪
電話：25221765
網址：www.oxfam.org.hk

矚目登場

千色裁藝



於香港自設製衣工場，為有製衣經驗的中年婦女及銀齡人士等弱勢社群提供就業機會，將寶貴製衣技術及知識傳承予年青設計師及學生，亦為大眾提供高質素的訂衣服務。

機構：樂群社會服務處
地址：九龍觀塘鴻圖道16號志成工業大廈6B室
電話：2357 4255
網址：www.lok-kwan.org.hk

「創業軒•家園」便利店



提供價格相宜的日常用品及糧油食品予低收入人士、長者、殘疾人士、新移民、少數族裔等，同時創造就業機會予弱勢社群。

機構：創業軒有限公司
地址：九龍觀塘瑞和街138-164號合和大廈地下5號鋪
電話：3541 9926
網址：www.sepd.org.hk

觀塘區

好•廚房



以健康、環保及創新為主題的食物工場，提供有營飯餐、到會服務及節慶食品予學校及機構，為弱勢婦女及待學待業青年提供工作機會，增加社會資本。

機構：香港聖公會恩澤服務管理有限公司
地址：九龍觀塘開源道55號開聯工業中心B座4樓3A室
電話：2541 7031
網址：www.goodkitchen.com.hk

母嬰康逸協會有限公司



建立關懷網絡，聘任中年失業婦女成為陪月指導員，為新一代準媽媽提供產前產後護理及照顧，解決社會需要。

機構：母嬰康逸協會有限公司
地址：九龍觀塘巧明街106號冠力工業大廈802室
電話：2790 0383
網址：www.mbaby.org

Cultural Playground



舉辦南亞特色文化玩樂體驗課程，讓參加者認識南亞文化，促進種族共融；亦為南亞婦女提供就業機會。

機構：香港聖公會麥理浩夫人中心
地址：新界葵涌和宜合道22號1樓114室
電話：2423 5062
網址：www.skhlmc.org

甦爐 社企麵包咖啡店



「甦」指更生人士改過自新，而麵包店裡之焗「爐」，取其同音，寓意離開囚「牢」，重新融入社區。「甦爐」售賣新鮮出爐麵包餅點及提供訂製烘焙產品服務。

機構：明朗服務有限公司
地址：新界沙田火炭坳背灣街61-63號盈力工業中心11樓14-15室/香港柴灣大潭道188號興民邨興民商場停車場4樓404室
電話：2877 8133
網址：www.brightservices.org.hk/bakery

沙田區

葵青區

公平婦作



自設食品工場生產「細味公平」品牌的公平貿易、有機健康食品，並提供就業機會予弱勢婦女。

機構：公平棧有限公司
地址：新界葵涌葵喜街13-29號永恆工業大廈1310室
電話：2805 2336
網址：www.fairtasteshop.com.hk

安其兒有限公司



製作健康美食甜品等，確保少油、糖、鹽和無防腐劑及人造色素等添加劑；協助自閉症青年就業，發展所長。

機構：安其兒有限公司
地址：新界葵涌華星街12-14號華星工業大廈23樓1室
電話：5547 0026
網址：angelchild.hk

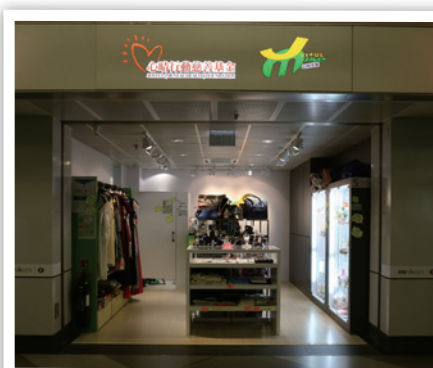
天天加油站



運用社區物流的創新業務模式，為天水圍及元朗的街坊提供廉價優質的日常必需品，為弱勢婦女、待學待業青年等提供工作機會。

機構：加油香港基金有限公司
地址：新界西鐵線天水圍站23-24號舖(近A出口)
電話：2328 3381/ 2234 5922/ 6736 6287
網址：www.agentofchange.hk

心晴市集(天水圍港鐵站分店)



推動香港社會環保概念，售賣優質二手時裝飾物，及扶助弱勢社群就業和幫助情緒病康復者重投社會。

機構：心晴行動慈善基金有限公司
地址：新界天水圍港鐵站TIS28號舖(收費區內)
電話：2566 8188
網址：www.jmh.org



悠閑閣餐廳(屯門店)



悠閑格調的餐廳，提供西式、港式及東南亞美食，為弱勢婦女提供工作機會，使其成為社會資本。

機構：香港循理會社會服務部
地址：新界屯門良德街11號寶怡商場地下33A舖
電話：2682 2230
網址：www.se.fmchk.org

港合作



「港合作」以先進農業技術生產和銷售新鮮有機蔬菜，以及舉辦工作坊及導賞團來推廣農業，並為待學待業青少年、戒癮復康者等弱勢社群創造就業。

機構：繁承國際有限公司
地址：新界上水長瀝村DD100 Lot 216
電話：5317 5621

心動不如行動

齊來支持社企

消費在社企

簡單直接表達你對社企認同及鼓勵。
社企多元化，尋找社企產品服務資料的渠道亦有多種給你選擇：



「社企指南」手機程式

你可掃描右方條碼下載「社會企業商務中心」的「社企指南」手機應用程式，就可隨時隨地搜查及掌握全港約610家社企資訊。



社企餐廳 登陸 OpenRice



你可到 **OpenRice** (www.openrice.com)
揀選「社企餐廳」選項，以搜尋社企餐廳



社企餐廳 登陸 iPick

你可到 **iPick** (www.ipick.com) 揀選
「社企餐廳」選項，以搜尋社企餐廳

宣傳心水社企

你又或可積極向身邊人士宣傳你喜愛的社企，宣揚社企理念及鼓勵他們一同支持社企。想了解更多，即上 www.sehere.hk



參與社企活動

你可以參與社企活動，例如義務工作，加深了解社企的運作、及弱勢社群的需要及優點，與社企及弱勢社群一同進步。



成為合作伙伴

你可以成為合作伙伴，為社企提供採購或租金優惠、贊助、傳授企業營運知識，又或與社企協作，在實踐企業社會責任之餘，亦有助社企持續發展。



營運社企

你甚至可以營運社企，有心營運社企的合資格機構可以申請「伙伴倡自強」計劃的資助，以成立或擴展社企業務，來為弱勢社群創造就業機會及/或提供適切的產品服務，以協助他們自力更生和融入社會。
請即掃描下方條碼登入我們的網站 www.esr.gov.hk 瀏覽申請詳情：



伙伴倡自強
Enhancing
Self-Reliance

